

TOMA DE POSESION DEL GENERAL DE BRIGADA D. LUIS FELIU BERNARDEZ
COMO SUBDIRECTOR DE ASISTENCIA TECNICA DEL EJERCITO

- BUENOS DIAS ME VAN A PERMITIR EMPEZAR EN CLAVE DE AGRADECIMIENTO
 - GRACIAS MI GRAL, QUERIDO JOAQUIN, POR TENER LA AMABILIDAD DE PRESIDIR ESTE ACTO
 - GRACIAS A LA SUBDIRECTORA GRAL PUBLIC Y A LOS GRALES, OF, SUB, TPA, PCIVIL POR SU PRESENCIA EN EL MISMO
 - GRACIAS TAMBIEN A LOS MIEMBROS DE MI PROMOCION, LA 32, QUE ME ACOMPAÑAN HOY. EN PARTICULAR A MIS AMIGOS JUAN DUSMET, JOSE ANTONIO MIRA Y PEPE GALLEGOS POR COMPARTIR CONMIGO ESTOS MOMENTOS
 - GRACIAS A TODOS LOS GENERALES ANTECESORES EN ESTE CARGO POR SU PRESENCIA Y ESTIMULO
 - GRACIAS AL GRAL FELIPE QUERO, MI PRIMER JEM Y FUNDADOR DE LA ASOC ESP MILIT ESCRITORES, AL GRAL BALLESTEROS DIR IEEE, DEL QUE SOY ANALISTA EXTERNO, AL TG ARRUCHE PRES ASOCIACION ESPAÑOLA DE DIPLOMADOS NADEFCOL Y A MARIAN CARACUEL PRESIDENTA DE LA ADESyD, ASOCIACIONES DE LAS QUE SOY MIEMBRO, TAMBIEN AL COR DIR ESC POLITECNICA Y ESPECIALMENTE A JULIAN M SIMANCAS SECGEN Y DEL CONSEJO IBERDROLA POR SU CONSTANTE PATROCINIO DE LA HISTORIA Y CULTURA DEL EJERCITO.
Y DE FORMA MUY ESPECIAL GRACIAS A MI FAMILIA, MUJER, HIJA, DAVID, ISABELA, MI MADRE, A TOMAS Y A MI SOBRINO FERNANDO, TTE DE LA BRIPAC. Y A TODOS AQUELLOS QUE DESEANDO ASISTIR A ESTE ACTO NO HAN PODIDO HACERLO POR ASUNTOS DEL SERVICIO U OTROS COMPROMISOS PREVIOS
 - FINALIZANDO, AGRADECIMIENTO AL GE JEME POR PROPONER MI NOMBRAMIENTO AL MINISTRO, AL TG MAPER Y MUY ESPECIALMENTE AL GRAL ROLDAN TUDELA, JCISAT, POR HABER CONFIADO EN MI. TE RUEGO MI GRAL LE TRANSMITAS MI AGRADECIMIENTO Y MIS MEJORES DESEOS DE RECUPERACION.
 - AHORA PERMITANME CONTINUAR EN CLAVE DE COMPROMISO
- 1) EN PRIMER LUGAR CON EL GE JEME PARA SEGUIR PROPORCIONANDO Y MEJORAR SI CABE LAS TECNICAS DE APOYO A LA DECISION. EN LOS TIEMPOS QUE VIVIMOS DONDE LA INCERTIDUMBRE, LA VOLATILIDAD Y LA RAPIDEZ EN LOS CAMBIOS ES HABITUAL, LAS ENCUESTAS, LOS MODELOS MATEMATICOS Y LA SIMULACION DE ESCENARIOS POSIBLES SON IMPRESCINDIBLES EN TODO PROCESO DE DECISION "RACIONAL". HOY EN DIA LAS GRANDES CORPORACIONES DISPONEN DE CENTROS DE ANALISIS Y PROSPECTIVA QUE SE BASAN EN MODELOS MATEMATICOS, SIMULACION DE ESCENARIOS E INVESTIGACION OPERATIVA. ESTO ES PRECISAMENTE LO QUE PUEDE APORTAR LA UNIDAD CENTRAL DE IMO. EL RETO ESTA EN AMPLIAR SUS CAPACIDADES PARA PROPORCIONAR LAS MAS AVANZADAS HERRAMIENTAS DE APOYO AL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES DEL GE JEME Y TAMBIEN DE LOS MANDOS DE PRIMER NIVEL. EL COR MOLERO Y LA UNIDAD CENTRAL DE IMO ESTAN COMPROMETIDOS CON ESTE RETO.
 - 2) POR OTRO LADO COMPROMISO A SEGUIR PROPORCIONANDO Y MEJORAR SI CABE EL PROCESO DE CONOCIMIENTO DE LA EVOLUCION DEL "ENTORNO INTERNO DEL ET". LA RAPIDEZ EN LOS CAMBIOS SOCIALES, EN PARTICULAR EN ESE ENTORNO, LA VALORACION DE LA ECUACION FORMADA POR LA "MOTIVACION-ACTITUD-CONDUCTA-EFICACIA" INFLUYE DECISIVAMENTE EN LA TOMA DE DECISIONES Y AFECTA A LA EFICACIA DEL ET. ESE CONOCIMIENTO A TRAVES DE LOS SONDEOS, ENCUESTAS Y ENTREVISTAS ES VITAL TAMBIEN EN EL PROCESO DE DECISION. LA UNIDAD DE ESTADISTICA Y LA DE SOCIOLOGIA, QUE CONFORMAN ESE PEQUEÑO CENTRO DE INVESTIGACIONES SOCIOLOGICAS, PROPORCIONAN ESE APOYO IMPRESCINDIBLE AL MANDO.

AMPLIAR SUS CAPACIDADES ES UN RETO TAMBIEN. EL COR MOLERO TAMBIEN Y LAS UNIDADES DE ESTADISTICA Y DE SOCIOLOGIA ESTAN IGUALMENTE COMPROMETIDAS EN ESE RETO.

DADA LA IMPORTANCIA DE TODO LO ANTERIOR, SE PODRIA INCLUSO CONCEBIR EN EL FUTURO LA CONFIGURACION DE UN "SUBSISTEMA DE TECNICAS DE APOYO A LA DECISION" QUE ENGLOBALARA LAS UNIDADES DE IMO, DE ESTADISTICA Y DE SOCIOLOGIA DENTRO DEL SIMADE.

- 3) COMPROMISO DE SEGUIR PROPORCIONANDO Y MEJORAR SI CABE EL DESARROLLO DE LA CAPACIDAD DE FORMACION E INFLUENCIA EN EL ENTORNO INTERNO Y EXTERNO AL ET. ESTO SE CONSIGUE, ENTRE OTROS MEDIOS, A TRAVES DE LAS PUBLICACIONES DEL ET. LOS MEMORIALES, LAS REVISTAS DE GRANDES UNIDADES Y LA DE HISTORIA Y CULTURA MILITAR, ADEMAS DE OTRAS INTERNAS, Y EN PARTICULAR, A TRAVES DEL BUQUE INSIGNIA DE LA SECCION DE PUBLICACIONES, LA REVISTA EJERCITO. COLABORAR CON LA FORMACION, EL INTERCAMBIO DE IDEAS Y ANALISIS, EL PERFECCIONAMIENTO Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL DENTRO DEL ET Y, TAMBIEN, LA DIFUSION DE LA VISION, MISION, ANALISIS, CAPACIDADES Y VALORES DEL EJÉRCITO EN LOS AMBITOS ACADEMICOS, UNIVERSITARIOS Y DE OTROS EJERCITOS ALIADOS Y AMIGOS, SON ASPECTOS IMPRESCINDIBLES HOY EN DIA. LA REVISTA EJERCITO ES UN INSTRUMENTO ESENCIAL EN ESA MISION Y EL RETO ESTA EN INTRODUCIR AUN MAS LA REVISTA EN LOS CITADOS AMBITOS Y REFORZAR SUS RELACIONES CON INSTITUTOS DE ESTUDIOS, UNIVERSIDADES, ASOCIACIONES Y OTROS CENTROS DE ANALISIS. PARA ELLO SON FUNDAMENTALES TRES ASPECTOS "LA CALIDAD, EL CONTENIDO Y LA INMERSION EN INTERNET Y EN LAS REDES". EN ESE ESFUERZO, LA EXPANSION DE LA REVISTA APROVECHANDO LAS PLATAFORMAS QUE OFRECE INTERNET ES IMPRESCINDIBLE HOY EN DIA. LA LABOR REALIZADA POR MI ANTECESOR EN ESTE CAMPO HA SIDO EXTRAORDINARIA. ES MI DESEO PROFUNDIZAR AUN MAS EN LA MISMA CONTANDO CON EL JEFE DE LA SECCION DE PUBLICACIONES, COR VALENCIA, Y SUS EQUIPOS DE REDACCION, EDICION, DIFUSION Y ADMINISTRACION Y COMO NO CON LOS COLABORADORES Y EL CONSEJO DE REDACCIÓN, Y MUY ESPECIALMENTE CON LOS LECTORES, SIN ELLOS NO HABRIA REVISTA.
- 4) AHORA QUISIERA RECONOCER Y DESTACAR UN AREA DE LA MAYOR IMPORTANCIA INCLUIDA TAMBIEN EN MI SUBDIRECCION, PERO NO TAN CONOCIDA, ME REFIERO A LA INFORMACION GEOGRAFICA Y CARTOGRÁFICA. EL SERVICIO DE INFORMACION GEOGRAFICA MILITAR, A CARGO DEL CENTRO GEOGRÁFICO DEL EJERCITO Y DE SU UNIDAD GEOGRAFICA DE APOYO A OPERACIONES, PROPORCIONA AL CENTRO INTEL FAS Y AL MANDO DE OPERACIONES EN SUS COMPETENCIAS Y AL EJERCITO EN TODOS LOS ASPECTOS DE PREPARACION, UNA INFORMACION CARTOGRAFICA Y DIGITAL ESENCIAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE SUS MISIONES. LOS PRODUCTOS OFRECIDOS POR EL CENTRO, EN PARTICULAR LA APP CARTA DIGITAL, Y SUS EQUIPOS GEO DESPLEGABLES TIENEN UN AMPLIO RECONOCIMIENTO EN AMBITOS NACIONALES Y ALIADOS. EL COR ARRAZOLA Y SU EQUIPO ESTAN DISPUESTOS A CONTINUAR CON UN COMPROMISO PERMANENTE EN CUMPLIMIENTO DE ESOS EXIGENTES COMETIDOS.
- 5) PARA CUMPLIR ADECUADAMENTE CON ESTOS DISTINTOS Y COMPLEJOS COMETIDOS ES IMPRESCINDIBLE MIRAR ATRÁS Y TENER EN CUENTA QUE EN EL ADN DE LA SUBDIRECCION DE ASISTENCIA TECNICA Y DE LA DIRECCION DE LA REVISTA EJÉRCITO ESTA LA LABOR DE MIS ANTECESORES Y SUS EQUIPOS, TODOS ELLOS EN EL ESPIRITU DE SERVICIO AL EJÉRCITO. TAMBIEN TENGO UN COMPROMISO CON ELLOS, COMPROMISO DE CONTINUIDAD HISTORICA NO REÑIDO CON LA NECESARIA Y CONTINUA INNOVACION Y ADAPTACION A LA QUE IGUALMENTE ME COMPROMETO. CONTINUIDAD QUE SI MIRAMOS MUY ATRÁS PODEMOS VER EN EL ANTECEDENTE MAS REMOTO DE LA REVISTA QUE SE PUBLICABA EN FLANDES, CERCA DE GANTE, EN 1605 Y LO

MAS CURIOSO ES QUE CON OTRO CONTENIDO PERO EL MISMO NOMBRE SE SIGUE PUBLICANDO HOY EN DIA. UN ANTECEDENTE MAS PROXIMO SE REMONTA A 1812, AUNQUE HAY QUE BUSCAR EN 1838 PARA ENCONTRAR LA 1ª REVISTA MILITAR Y EN 1940 EL ANTECEDENTE DIRECTO DE LA REVISTA ACTUAL, CUYO 75 ANIVERSARIO SE CELEBRÓ CON BRILLANTEZ EL AÑO PASADO.

- 6) POR OTRO LADO HAY QUE CELEBRAR QUE NUESTRO MEMORIAL DE ARTILLERIA SEA EL MAS ANTIGUO DE EUROPA, DATA DE 1844 ASI COMO EL DE INGENIEROS QUE ES DE 1846. COMO VEIS MUCHA HISTORIA NOS AVALA Y DEBEMOS SEGUIR COMPROMETIDOS CON LA LARGA SENDA EN BUSCA DE LA EXCELENCIA.
- 7) NO QUIERO CONTINUAR SIN RECORDAR A AQUELLOS QUE SIRVIERON EN ESTA UNIDAD Y QUE YA NO ESTAN CON NOSOTROS, EN ESPECIAL AL CORONEL RUIZ BARANCO SUBDIRECTOR DE LA REVISTA Y JEFE DE REDACCION CON EL QUE COMPARTÍ EN EL AÑO 2005 SERVICIO Y GRATAS EXPERIENCIAS EN EL MANDO DE CANARIAS.
- 8) PERMITANME AHORA DESTACAR LA TRANSFORMACION REALIZADA POR MI ANTECESOR GRAL ALVAREZ ARAGON EN LA SUBDIRECCION, ESPECIALMENTE EN LAS AREAS DE ORGANIZACIÓN Y PLANEAMIENTO. PLANES, INSTRUCCIONES, NORMAS, PROCEDIMIENTOS, TODO ESTA ESTRUCTURADO EN UN SISTEMA COHERENTE DONDE NADA QUEDA AL AZAR, PERO QUE MANTIENE LA SUFICIENTE FLEXIBILIDAD PARA ADAPTARSE A LOS CAMBIOS. GRACIAS LORENZO POR EL TREMENDO ESFUERZO QUE HA REALIZADO LA SUBDIRECCION BAJO TU DIRECCION EN ESTE CAMPO.
- 9) QUIERO REFERIRME AHORA A LOS MIEMBROS DE LA SUBDIRECCION. HE PODIDO COMPROBAR EN ESTOS POCOS DIAS EL EXTRAORDINARIO TRABAJO QUE HABEIS REALIZADO Y ESTAIS REALIZANDO. VUESTRO COMPROMISO, MOTIVACION Y ENTUSIASMO POR CUMPLIR CON LOS COMETIDOS DE LA SUBDIRECCION ES ENCOMIABLE. SE QUE LA PLANTILLA DE PUESTOS ACTIVADOS NO ESTA COMPLETA, QUE FALTAN CAPACIDADES. CUBRIRLA ES UN RETO QUE CON LA AYUDA DEL MANDO Y CON NUESTRAS PROPUESTAS SE PUEDE ALCANZAR. SIN VOSOTROS NO HAY UNIDAD, NO HAY PRODUCTOS, NO HAY NADA. EL TRABAJO EN EQUIPO LO ES TODO Y CREO ABSOLUTAMENTE EN ELLO. MI COMPROMISO PERSONAL ES TAMBIEN CON VOSOTROS Y SE REDUCE EN TRES PALABRAS: EJEMPLARIDAD, ETICA Y LIDERAZGO. EL LIDERAZGO EXIGE SABER ESCUCHAR, DETERMINACION, LEALTAD Y CONFIANZA. TANTO ESTA COMO AQUELLA SON ESENCIALES EN EL EJERCICIO DEL MANDO Y DEBEN SER, DESDE LUEGO, DE DOBLE SENTIDO. EN ESTE ASPECTO, MI GENERAL TE RUEGO TRANSMITAS AL GRAL ROLDAN TUDELA, JEFE DE LA CISAT, QUE PUEDE CONTAR CON MI TOTAL LEALTAD Y CONFIANZA.
- 10) PERMITANME FINALIZAR CON MI FAMILIA, MI MUJER Y MI HIJA, SE QUE NO HA SIDO FACIL ACOMODAR LA VIDA FAMILIAR CON MIS DESTINOS, EN LA ULTIMA DECADA HE ESTADO UNOS 7 AÑOS SIRVIENDO A MAS DE MIL KMS DE DISTANCIA SEPARADO DE LAS DOS, VOSOTRAS TRABAJANDO EN MADRID Y YO POR ESAS LEJANAS AREAS DE LA ALIANZA ATLÁNTICA Y LAS HESPERIDES. SABEIS CUANTO VALORO Y AGRADEZCO VUESTRA COMPRESION, CARIÑO Y APOYO INCONDICIONAL. SIN ELLO NO ME HABRIA SIDO POSIBLE CUMPLIR CON MI DEBER EN ESOS REMOTOS ESCENARIOS, AL SERVICIO DEL ET Y DE LAS FAS. AHORA VOLVEMOS A ESTAR JUNTOS EN ESTA ETAPA QUE ACOJO CON GRAN ILUSION. ILUSION COMPARTIDA CON LA EMOCION DE SER MI PRIMER DESTINO COMO GRAL EN EL ET O EN LAS FAS. DESDE ENERO DE 2008 HASTA AGOSTO DE 2013, CUANDO REGRESE A ESPAÑA YA EN LA RESERVA, SERVI A LOS INTERESES DE ESPAÑA EN TRES DESTINOS DE GRAL TODOS ELLOS EN LA ALIANZA ATLÁNTICA.

MI GENERAL, AGRADECIENDO DE NUEVO TU PRESENCIA Y A TODOS SU ASISTENCIA A ESTE ACTO QUEDO A TUS ORDENES CON UN COMPROMISO PERSONAL RENOVADO DE SERVICIO AL EJERCITO.

14 ENERO 2016